



北京大學學報(社會科學版)

二〇二一年五月

位) □ □ 。
位) 不仅) 专业 □ , 也
其 □ □□ 体 。 □ 体
□ □, 位) 交 中
□□ □□, 也会 为公共关 □。
位)) □ □) □□
关□ □, □ 予 位 □□ 。 不仅□
) 、) 专业) □ , 也□
□ 、 □□□ □ □。
位)) 书,) 作□) □ 关□□□之一,
) 、 之□ 。) 书一 □□□
) 、 □ 、 □□ 位) □ □□、 交 位
、) 会 □ 作, □)
会 做) 会 、 □、) 作。
为了) 书 □ 作 , □□且□
位)) , 保 位 予□□, 《 京
位)) 书 作 》, 供) 书 作 □使 。

京 位 公



一	1
1.	何□) 书	1
2.	任 位)) 书 具 件	1
二	2
1.) 书 作	2
2.) 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.) □ □□ 关□□□	31
2.) 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

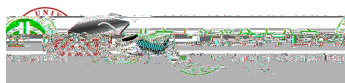
) 书 “) 会 书” , 于) 会,
作人 。) 书从事) 、)) 个
、) 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位)) 书 具 以下两个 件:
 以上, 具 位 作人 ()
) , 以 (业) 。
具 专业 。

任 位)) 书 具 以下两个 件:
 具 专业 、
业 。

具 专业 。



二

1. 书

1)) 书□份

□□□ □) 书□份 (□□
任) 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,
□ 其 □ 书 □关□))。与□
公 □ , □ □) 、
真 □、) □□ , 具 □ 。

2) 关□) 书与

) 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以) 供) , 中) 书
) 之□ 关 。

3) □□

入 □□, □,
以 为 。 也 □□ 入、 (□
□ 位 □□□)。
作, □□。

4)) □□

位) □□ 一 □ □ ;
) 书 □) □) □ 。

5) 入



□ □□人) □ □中 □ ,
为 □□ , □□ 入 □□。

b) □ □□) 会 □□ 、) □□ ,
也 以 □□ 入。 □□□□ 作, □□□□
□□□□ 作, □□□□。

6) □□□□
□□□□) 书从 □□□□ 《□□□□□□□□》 □□□□)



人 ; □□) □、 、 会人
 。以上) 书) 、 亲 , □
 、 □ 、 。
) ,)) 、 □) □ 入 。
 《 □ 位))) 》 《) 会
 □书》, (□ , □)。也 事
 先从 《) 会 □书》, 供 ,
 之 关 入 , □ □
 《) 会 □书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□
 □), □ 位 , 件
 全、 , □ □ 件,
 □ □□□ 公 。

10) 上交

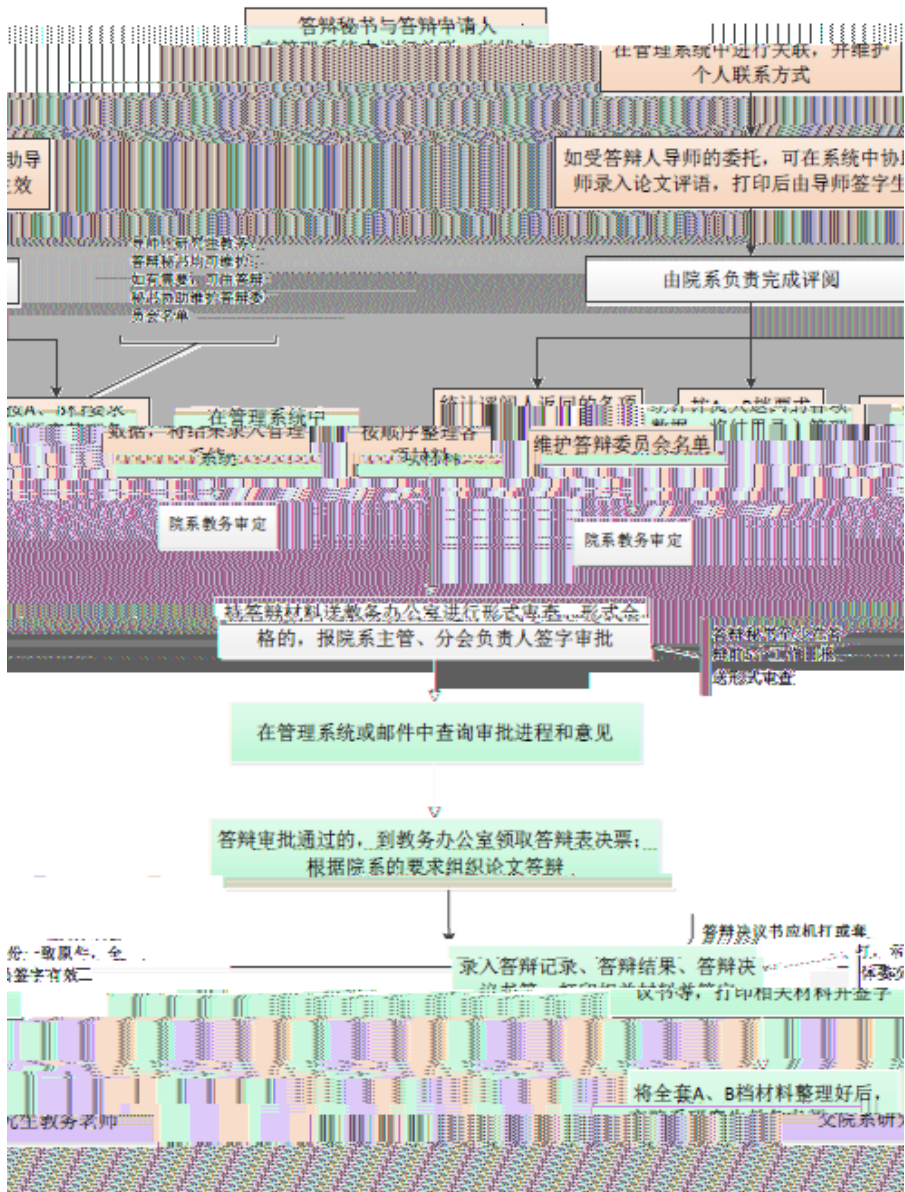
位 ()。
 位) , □□□ □ □ 。 □ , 书□上
 上) □ (□ □□,)、 、
 。
) □) □书 件一份 (一
 上, □ 一□)。
 □ 件一份 (两□ , □
 一 上, □)。

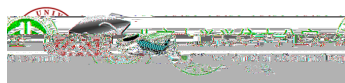


2. 书

1)) 书 作

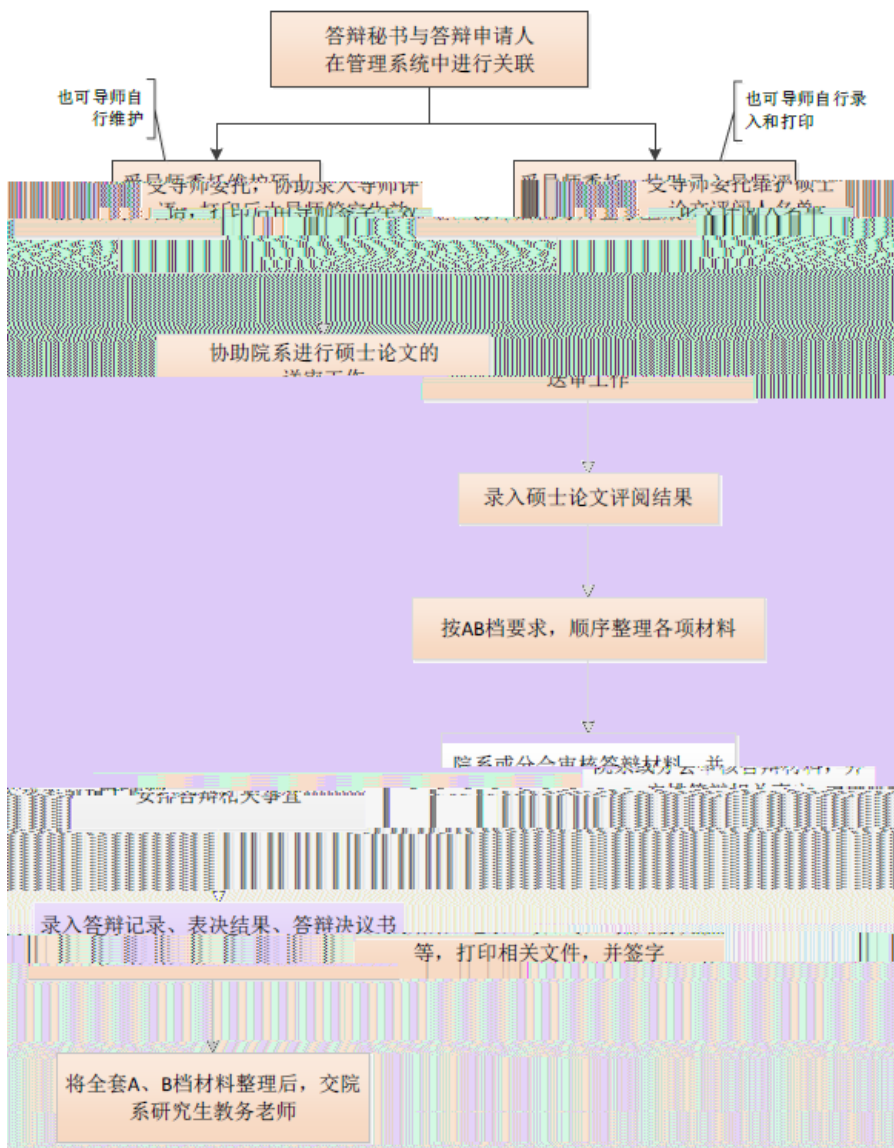
博士生答辩秘书工作流程图





2)) 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

) 书 京 信 。
使 ()、 。

→

。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位) 】， 侧 【) 】【
) 】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】【 】【 书个人信 ， 【保
】。

书与

【 ） □ 】,) 、
□□ 、) ”、“ ” □ 。

【) 】，入)
)) 信代 。 【关□】 ， □ 中会
一)) 。

:) 信代) □ □ 中交)
信 □ ,) 人) 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□□, 以) 书 入 □□,
, □ 。 □□以 □ 为



件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



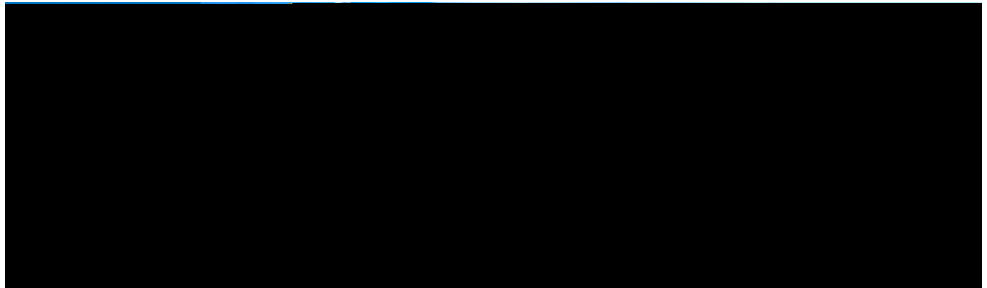
人（仅于）

）书、□□人。

一□下，□□人）书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，

□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“

□□专”中 □专信。：“□专

”中 □专，□□□

。

□□了，□中□专，【□】□。

□□人，【交】，□□



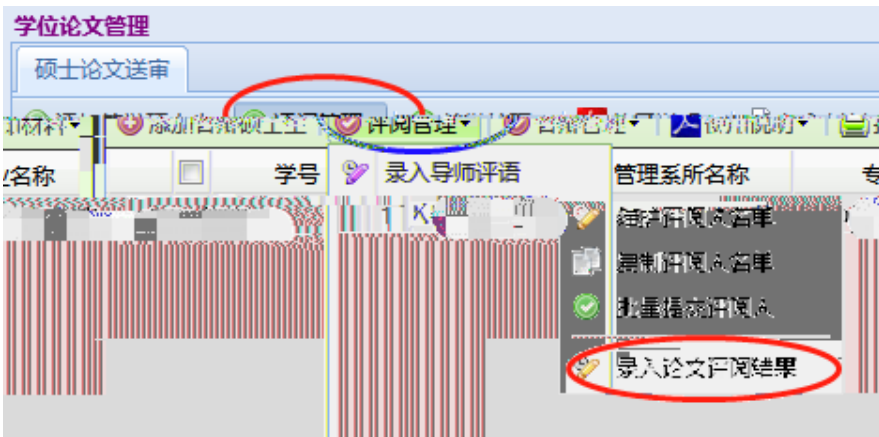
人 不□) □□ 。 □□ , □□ □ □

。



□□) , □中□) , 【□□ 】下

□中 【 入) □□ 】。



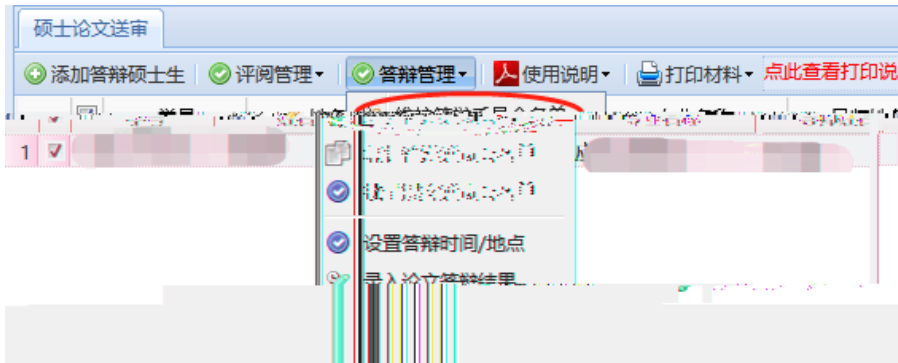
入) □□ , 入 【保】。



)

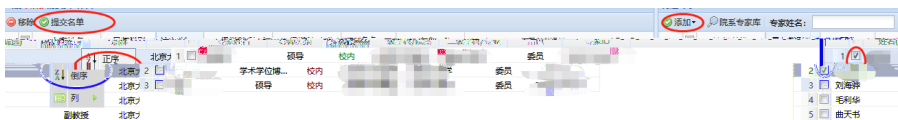
□ 以 □□，也以 □□ 书代 入。

□中) □人 ， 【) 】下 □中 【) 会 】。



侧【 □专 】□ ， 供□ 专 。专

。



□) 会 ， 【 】，□ “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “)
 会 中 ”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □
 □) □ 作。

) 书信) 入) 会 ， □□为 书。
) 会 ， □□ □) □
 □。 □ ，) 会 不□) □ 。 □
 ， □ □ □ ， □) □修 。

)

□中) □人 ， 【) 】下 □中 【□
) □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

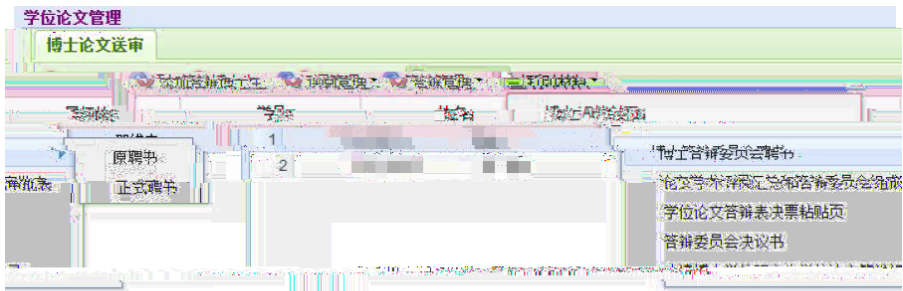
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交□ 公 ， □ □



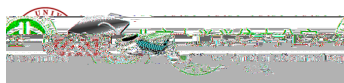
。 b) 中) 人 , 【 () 】 下 中 【 () 】, 。 , 会) 书 (以) 书) 。

c) , 【 () 】 下 中 关 , PDF 件供 使 。



) ,) 。)) , 【 () 】 下 中 【 () 会 书】 , 中 【 () 】, 以) 、 人 。 也 入、

。



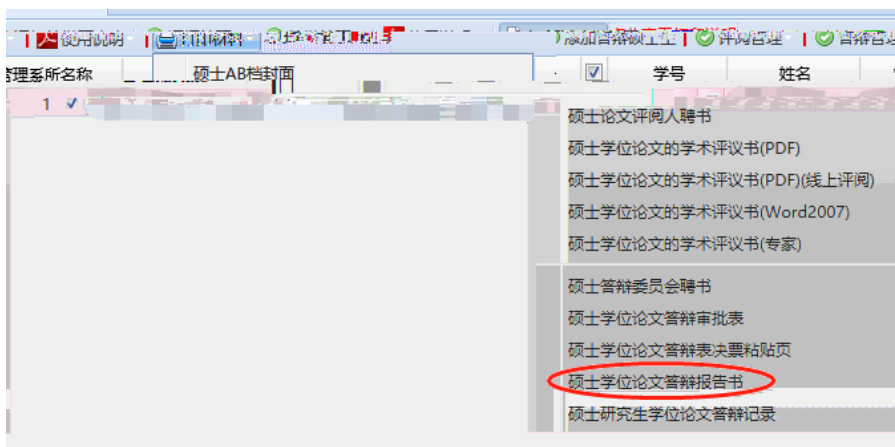
答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

、 □ □ ， □ 关 。
)) ， 【 □ □ 】下 □ 中 【
位)) 书】， □ 中
【 □ □ 】，以) 、 人 。
也 入、 、 。



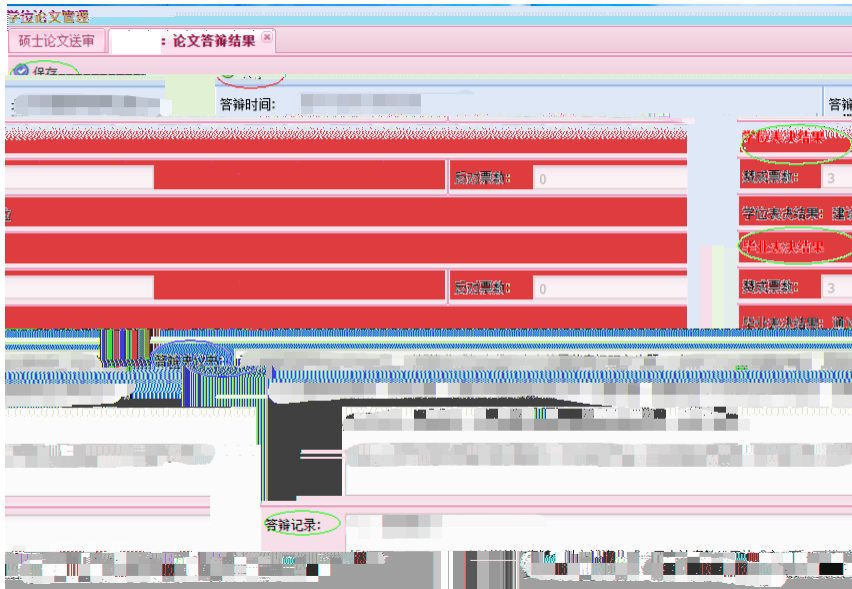


)

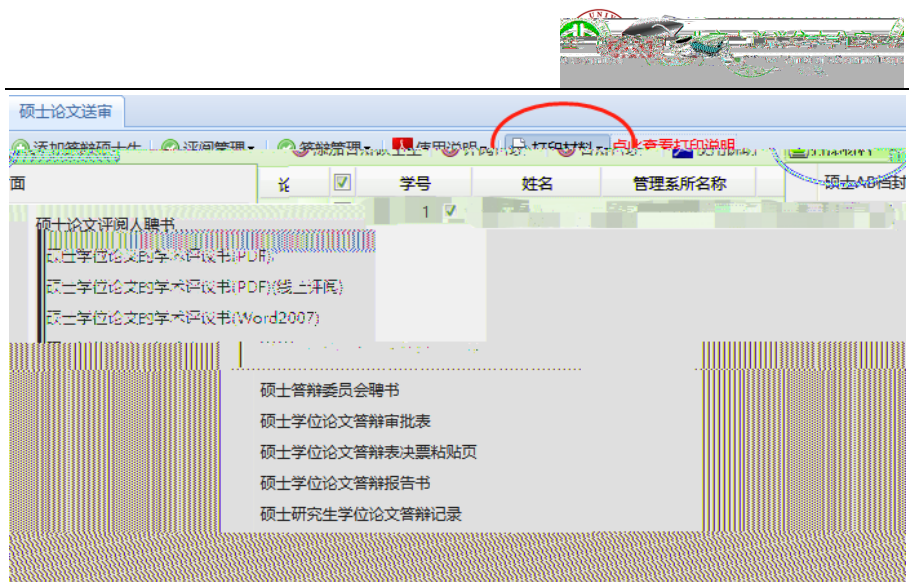
)) , 【) 】下 □中 【 入)
) 】, 入 位□ 、 业□ 、) □书
))) , 保 。



入) □□ 下 :



)



【 】， 下 ，
 件，) 。



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□□ , 保 , 为
 件。

1)A □

A	□
A □	从 (下□ 二)
	保□ , □ 全
1、 □	□信 (, □□)
	于 位 交 □ 、 □
) , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不□ 不 □
	公 信
	□ □ □ □ , □ □
	□ □□ , 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、 类	□信



A	□
	美 与 □ 美 □ 一 □
	□
	□□人 、 □、 全
	于 □□ 美
	□, 于□□人 一
4、 □) □	□ □、 、 信
(□)	□ □□)
5、 □□	□信 ; 从 美
	□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上□)
	□□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□□ 会 与 □ 一□
	、 , □□人 □、
6、 位) □	□信 ; 从 美
□ □	□) 为 □□
	、 □
7、 位	□信 ; 从 美
) 全□ □) 为 □□
(□))	□) □□ □)
) □ , □□)
	□、 □、 信



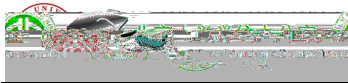
A	□
8. 位)) □书	□信
	□书 □ 作 位) : 位) □□ 什么□□, 了 些 , 些)。 不 □ □, 下□
	□书 □) 作,) ; , □不□□
	□) 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
9、 京 □	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□) 件, 件 信 保
	上 , 不 以) 修
	□ □) □ : □ □



A	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/>) 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 全

10、 位

(



A	□
	<p>□□书 、) □ 、□□ □ , 不 信 □充</p> <p>□□人 □ □ , 修 , □ 修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不) □ , □ □) □ □书, □□ 位</p>
13、 位) □□人 □	<p>) 不 中,) 入 位</p>
14、) □□) 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。) □中, 个人信 下 。 不 入不 , □) 书□</p> <p>) 会 以 专 为主, 不 于 人 ; ,) 会□ 专</p> <p>) 会 位专 □ 人, □ □ □为 专</p> <p>) 会主 □ 专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会) ,) 会人 □ , “□书”</p>



A



2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
)， <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业)，不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， 以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/>) <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 ， <input type="checkbox"/> ， 为 件



B	□
5、 位)) □书	□信
	□书 □ 作 位) : 位) □□ 什么□□, 了 些 , 些)。 不 □ □, 下□
	□书 □) 作,) ; , □不 □□
	□) 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□) 件, 件 信 保
	上 , 不 以) 修



<p style="text-align: center;">B</p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □) □ : □ □ 会□ ; 一作 位 京 ; □人 一作 作 □人 二作 ; □) 关 人、 □□人 全</p>
<p>7、 □□ 位) □□</p>	<p>□信 □ □ □ □ □,) 之 □价。 “) ” □。 亲 , () 不 , 以 会 □)。</p>
<p>8、) 会 □书</p>	<p>件 信) □) 会主 为亲 , 、 件 ,) 会主 、 □与《) □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 , 全</p>



5.

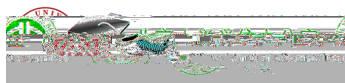
1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

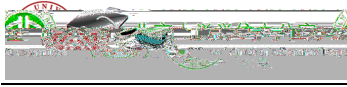
2、



A	□
	为亲 ,
5、 □专 □□ 书	□ 份) □□书,且不) 份
6、) □□ 会 □	□□ 入 , 与□□书
) 会□ 人 , ,
) 会□ 人
) 会主 □ □
	, 不□做主
7、 □ 位 位)))	信 □ ,) 人 为) 人亲
8、 位)) □	□ □ 位 上
) □ 中 □与《) 书》中) 一□
	□ 上 □
9、) □书	件
	信) □ 一□
) 会主 为亲 , 、 件 ,) 会 主 、 □与《) □》中 人 全一□



A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位) 使 □) 作 、



2) B

B	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)

1、



6. 于 业 业

《京 》 关□，
 □ 习 □， 真 □ 全□□ 习
 真 □， □ 业□ 予 业； □ 习
 □， 真 □ 全□□ 习， □ 业□
 予 业。 业 ， □ □， □ □ 位
) □□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1)) □ : □ □ 位 位 □。
 业 业 □) ， 以)
 入) □□ □， □□□□))；
 业 □) ， □□先 □) ，)入)
 □□) ， □) 关 入 真
 中。 业 ，) 业 □ □， □
 以 从) □□ □)入) 。

2) :)) □□之 ， □ 真
 中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， □ 主 □□人 、 □□
 □ 公 ， 上□ □ 、 业□书 件、 □书 ，
 交□ □ 真 公 (□)。 □ □□ ，
) □ 、 业□书。

3) : □ □□之 ，) □ 份《
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
) 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位) , □先交 □□,
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位) □□人一□ 专业 □专业
) □□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专
;) □□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专 。
位) □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□) □□书中, 一 □□人
□, □一 □□人) □□□。 全□) □□书中
以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予) □) □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。



2.

?

:) 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位)) 会□ 人 。 以
) 会。) 会,) 会 □
人 。

位)) 会□ 人 。 以
) 会。) 会,) 会 □ 人
。

、主 什么 ?

:) 会 以 专 为主, 以)
会, 但不□ 任) 会主 。) 会□ 位
□专 。) 会主 □ 专 任。
) 会主 具 □ 以上□ 专 任。
) 会) 予以保 。

不 , 些 ?

: 些 □□) 会 ,
, 修 中 , □ 《) □
□) 会 □》, 位 会□□人□
,) 。



什么?

: 位)) 共 为以下 :

主) 会 、主 □□ 。

介 习、 。

)) 主□ 。

人 □,)) 。

体会, □) 会 □ □。) 会举□会□:

➤ □) □□人 □□;

➤))) □□□ (□ 为) ,
□);

➤ 以不)) □□ (□ 为) ,
);

➤) 会 □书;

➤ 全体)) 会 □书。

会, 主 □) 会 □。

主) 会 。

上 不 ?

: 不□。 □ “□ ”上上 之 , 交
) 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会□□人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

:) 会以不) □□)) □□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位) :“□) ,
)) 公 举□。” ,) , 位)
) 信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公) 信 ” 专 公 ,
关□ □) 。

) 书 “ ” 些 ?

: □)) 会 □□, 以)
; □□) □、 、 会人 。以上
) 书) 、 、 入 , 亲 , □)
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □)

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、紫苒林、黄浩、景怡、张燕